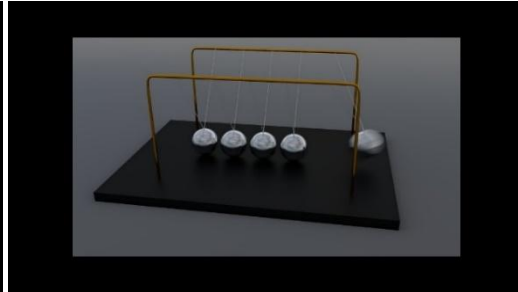




PARTNER IN LEADERSHIP & GOVERNANCE – Partner in Governance

©, ® (Copyright / Registered)



Wereldnieuws Corona

2 april 2020

Partner in Governance - Enkele inzichten / tips Toezicht in crisis

Good Governance, passend betrokken in tijden van crisis

Het wereldbeeld is veranderd. Het zijn zware tijden. U heeft goed voor uzelf en naasten moeten zorgen en dat te borgen is nog steeds urgent. Ook zult u contacten online hebben geïntensiveerd.

Respect voor de mensen werkzaam in de Zorg, de overheid en mensen werkzaam in vitale sectoren e.a. “Zorg voor elkaar, ik reken op u”, verantwoordelijkheidsgevoel, serieuze houding en saamhorigheid vormen passende elementen. Zo ook afstand en sociale distantie.

Verdere elementen inmiddels ten toon gesteld betreffen "aanpassingsvermogen, zelfdiscipline en creativiteit in tijden van crisis".

Mijn Visie Bestuur & Toezicht betreft:

“Het is onze (mijn) visie dat voor het goed reilen en zeilen van organisaties de juiste strategische koers, goed Management waaronder de juiste organisatieontwikkeling en passend Leiderschap, en passende Governance van belang is.

Het is onze visie (Partner in Governance) dat organisaties of instanties met de juiste strategische koers en constructieve organisatie- en talentontwikkeling waarde toevoegen aan de maatschappij. Het is onze visie dat Goed Bestuur & Toezicht van essentieel belang is voor de economie en professionele diensten op gelieerde gebieden om specifieke expertise vraagt. Het is onze missie (Partner in Governance) een zo goed mogelijke bijdrage te leveren op gebied van Bestuur & Toezicht.

Uiteraard gaat Governance over kennis (blauw) en human resources (rood), is dat uitgangspunt, doch dat is niet nieuw. Het is mijn missie om Governance punten Nederland innovatief op groen te zetten. En om zaken en Nederland innovatief in een breder verband te zien, waarbij grenzen vervagen. Bedenker van de Good Governance Radar ((©), (®), beschermd).”

Elementen Good Governance voor een organisatie betreffen, op hoofdlijn, onder meer het op orde hebben van governance huis & inrichting, een passende structuur met passende afstand Bestuur & Toezicht, en passende bemensing Bestuur & Toezicht, het op orde hebben van de informatievoorziening en control cyclus. Borging van de juiste vervulling van uw verdere toezichtstaken (/ rollen en verantwoordelijkheden). De juiste checks and balances, nadere governance kennis (codes, wetgeving, actualiteiten, best practices en nadere uitgangspunten) en passende Board Dynamics.

Zodat een juiste strategische koers en (lange termijn) continuïteit van de organisatie geborgd worden en de organisatie waarde kan blijven toevoegen aan de maatschappij en economie.

Vanuit open proces, integraal en multidisciplinair denken. Met de juiste blik naar buiten als onderdeel van grotere gehelen en proactief oppakken wat leeft en thema's zijn in de maatschappij en economie.

Toezicht is een vak (in ontwikkeling). Dat betekent de aankomende toezichthouder beslagen ten eis zal moeten zijn alvorens hij/zij aan een passende positie begint, zo ook het van nu is dat de Raad van Toezicht / Commissarissen aan Long Life Learning doet door governance trainingen te volgen en te voldoen aan (door externe begeleide) Zelfevaluaties, zoals ook in lijn met governance codes. Partner in Governance biedt daartoe full services.

Wat betreft tijden van crisis is het van belang te denken in termen van afstand wenselijke en werkelijke situatie van de organisatie en bijpassend (aanhaken van) uw span of control als toezichthouder. Borging van uw takenpakket op groen en van belang bepaalde elementen daarbij op te schalen of te schakelen al naar gelang. Ook hier geldt mogelijk aanpassingsvermogen. Nadere inzichten / (algemene) tips Partner in Governance inzake Toezicht in tijden van crisis:

1. Aanhaken span of control: vraag als Raad van Toezicht de Directeur proactief naar een verder plan met what if scenario's en bijbehorende (preventieve) maatregelen
2. Geef de Bestuurder enige ruimte prioriteiten te stellen. Hij is de stuurman in woelig water en moet zijn/haar prioriteiten herschikken.
3. Ga niet op de stoel van de Bestuurder zitten, maar toon wel passende medeleven en respect
4. Laat de communicatie naar de Raad van Toezicht centraal gecoördineerd verlopen met daarbij een rol voor de Voorzitter Raad van Toezicht (in eerste instantie sparringpartner naar de Bestuurder) en de Bestuurder
5. Durf (eventueel) extern advies te vragen en hulp voor de organisatie te aanvaarden
6. Aan verantwoordelijkheidsgevoel en serieuze houding geen gebrek, zeer belangrijk, maar blijf passend enigszins positief. Samen zetten we er de schouders onder.

Voor nu: Al zijn we onderdeel van een groter geheel, Nederland sluit ook flexibel haar systeem en samen gaan we hieruit komen. Met open vizier de toekomst tegemoet.

Uiteraard vormen bij crisis de zorg voor veiligheid van personeel/medewerkers en veiligheid van patiënten/cliënten/maatschappij de wezenlijkste onderdelen.

Voor Referenties zie: www.partner-governance.nl

Voor informatie & Advies: avandenburg@partner-governance.nl

Partner in Governance: Meervoudig Toezichthouder, Partner in Governance Educatie, (Non-) Executive Coach, Board Advisor (Zelfevaluaties RvT / RvC)

www.partner-governance.nl



©, ® (Copyright / Registered)
Good Governance Scan –
Good Governance Radar

Vertrouwelijk – beschermd produkt

© 2020 Partner in Governance

Annemarie van der Burg is meervoudig Toezichthouder. Zij is tevens Eigenaar van Partner in Governance; gespecialiseerd in Governance Educatie & Advisory, vraagstukken Bestuur & Toezicht.

Annemarie is Bedrijfskundige (met bijzonder resultaat) en heeft meer dan 20 jaar kennis & ervaring Advisory, Management / Leadership & Governance, Bestuur & Toezicht. Zij beschikt over een gedegen achtergrond van management consultancy, strategie & organisatie, Management & Governance en organisatie-en talentontwikkeling. Zij is Partner in Governance Educatie (/ Docente Governance) en Board Advisor. Zij heeft diverse colleges op haar naam staan. Zij samenwerkingspartner voor diverse gerenommeerde partijen. Ze beschikt over waardevolle ervaring bedrijfsleven, maar ook leveraging kennis en ervaring naar andere sectoren.

disclaimer: dit artikel is met de grootst mogelijke zorg samengesteld, doch u kunt geen rechten ontleen aan tekst en beeld

